



Junta General de Accionistas 2017

20 de junio de 2017

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY



Rosa García,
Presidenta

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY



Carlos Rodríguez-Quiroga,
Secretario del Consejo



Rosa García,
Presidenta

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY



Junta General de Accionistas 2017

20 de junio de 2017

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

Hitos de la fusión entre Gamesa y Siemens Wind Power



Discurso de Rosa García, Presidenta del Consejo de Administración

1. Creación de Siemens Gamesa y oportunidades de la fusión.
2. Compromiso con el Gobierno Corporativo.
3. Nuestros objetivos y aspiraciones.



Creación de Siemens Gamesa y oportunidades de la fusión

Entorno económico: perspectivas de crecimiento

	2016	2017	2018
Total economía mundial	3,1	3,5	3,6
Economías avanzadas	1,7	2,0	2,0
Estados Unidos	1,6	2,3	2,5
Zona euro	1,7	1,7	1,6
España	3,2	2,6	2,1
Economías emergentes	4,1	4,5	4,8
China India y ASIAN*	6,4	6,4	6,4
América Latina y el Caribe	-1,0	1,1	2,0
O.Medio, Norte África, Afgan. y Pakistán	3,9	2,6	3,4
África Subsahariana	1,4	2,6	3,5

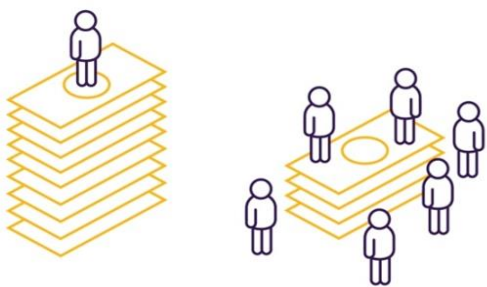
Fuente: FMI

Datos en %

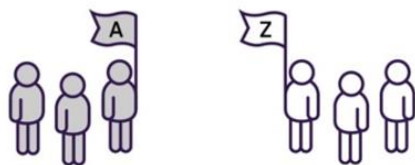
*Filipinas, Indonesia, Malasia, Tailandia y Vietnam

Entorno social volátil, incierto, complejo y ambiguo

Desigual
distribución
de la riqueza



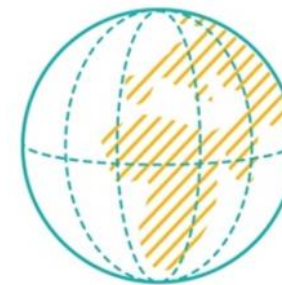
Polarización



Tecnologías
disruptivas

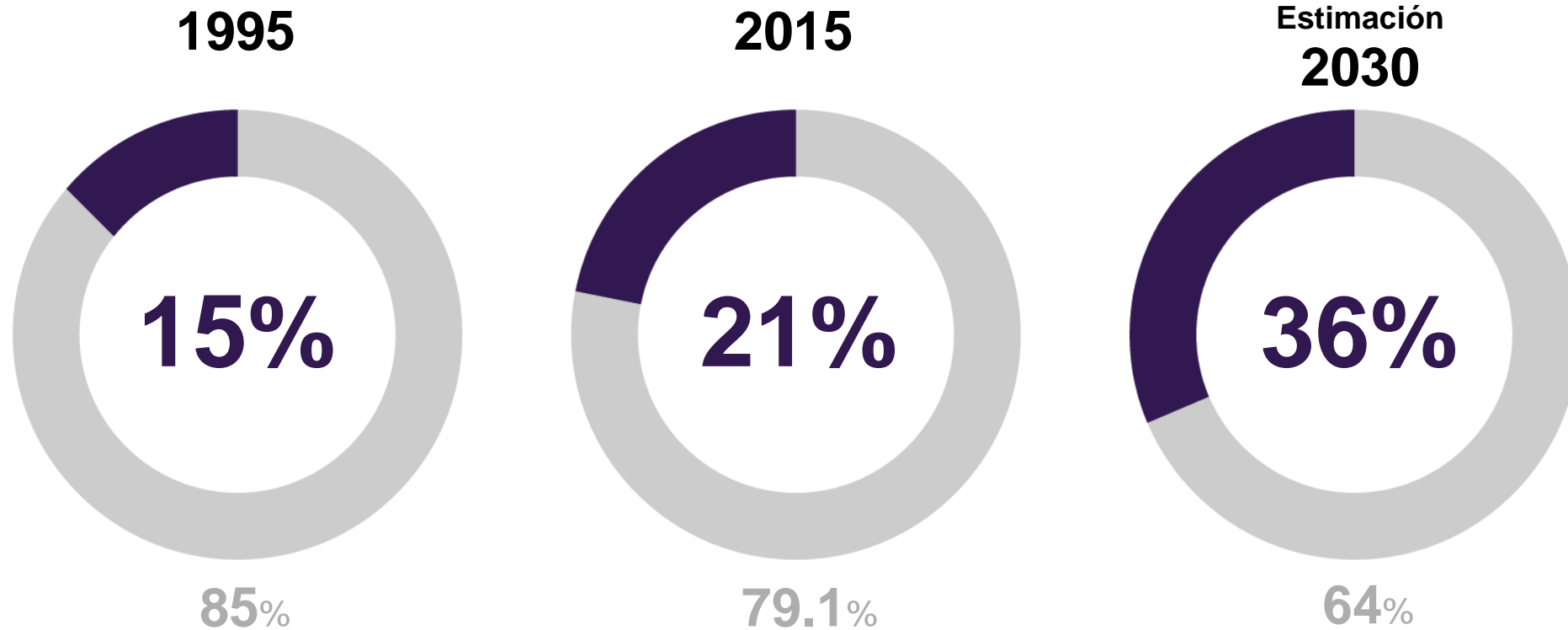


Preocupación por el
cambio climático y el
medio ambiente



Cambio de modelo energético: Incremento de las renovables en el mix energético

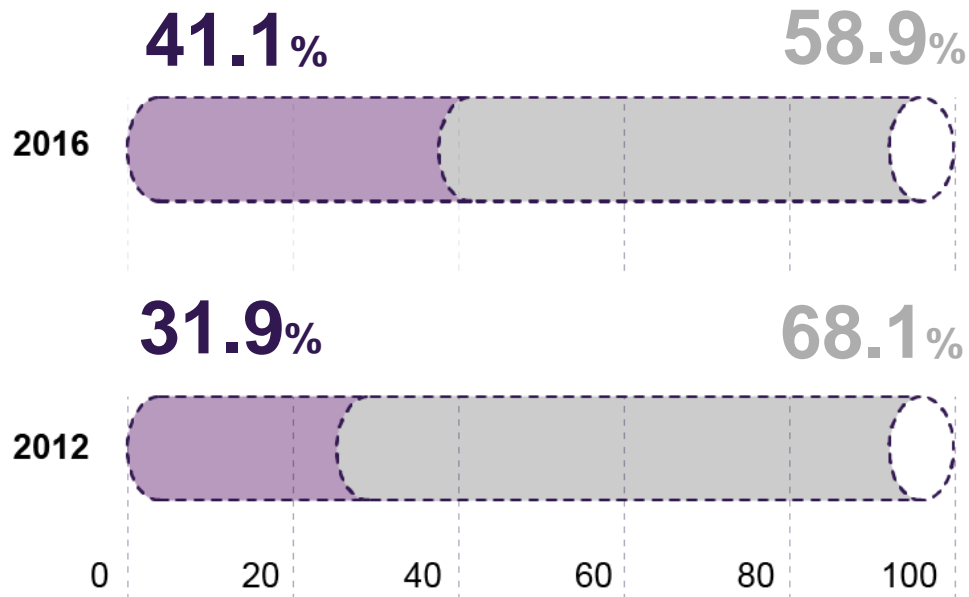
ESTIMACIÓN Y PROYECCIÓN DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES EN EL TOTAL DE ENERGÍA CONSUMIDA



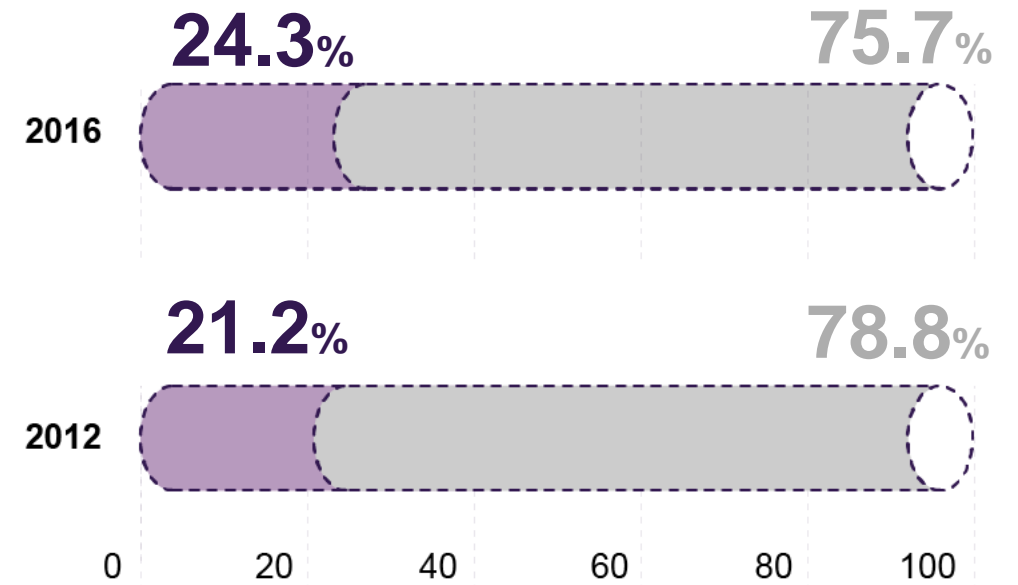
— Renovables — Combustibles fósiles y nuclear

Cambio de modelo energético: peso de las renovables en la generación eléctrica

EVOLUCIÓN DE LA GENERACIÓN ELÉCTRICA EN ESPAÑA



EVOLUCIÓN DE LA GENERACIÓN ELÉCTRICA A NIVEL MUNDIAL



Fuente: REE

 **Renovables**  **Combustibles fósiles y nuclear**

Cambio de modelo energético: apuesta mundial por las renovables.

Acuerdo de París (COP 21)

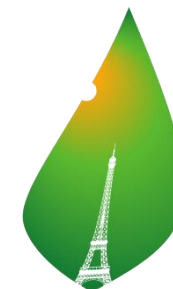
195 países presentaron objetivos voluntarios de reducción de emisiones.

Un centenar propusieron elevar la participación de las energías renovables en su mix energético, específicamente de la energía eólica.

Proclamación de Marrakech (COP 22)

Nuevos compromisos en apoyo del Acuerdo de París

Inversiones comprometidas para tecnologías limpias.



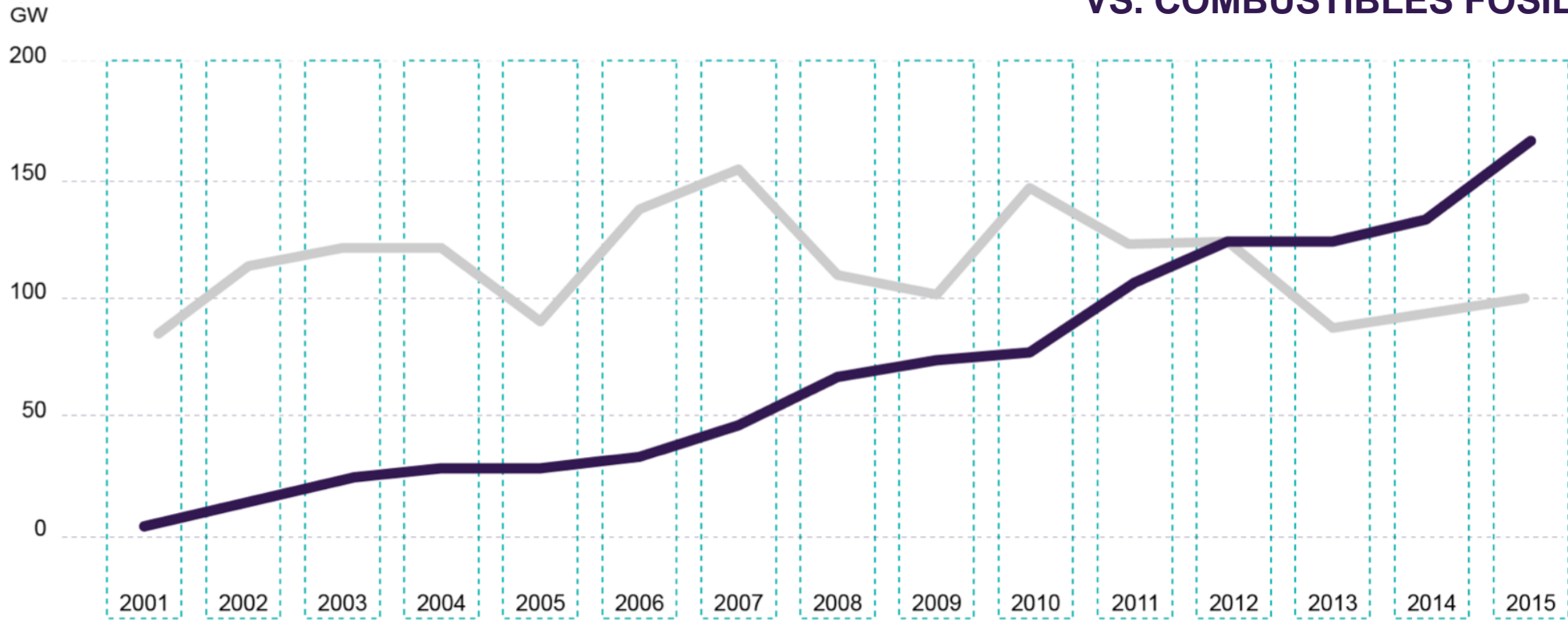
PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11



MARRAKECH 2016
COP22 | CMP12 | CMA1
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE

Ámbito energético: Cambio de modelo

EVOLUCIÓN DE LAS INSTALACIONES RENOVABLES VS. COMBUSTIBLES FÓSILES

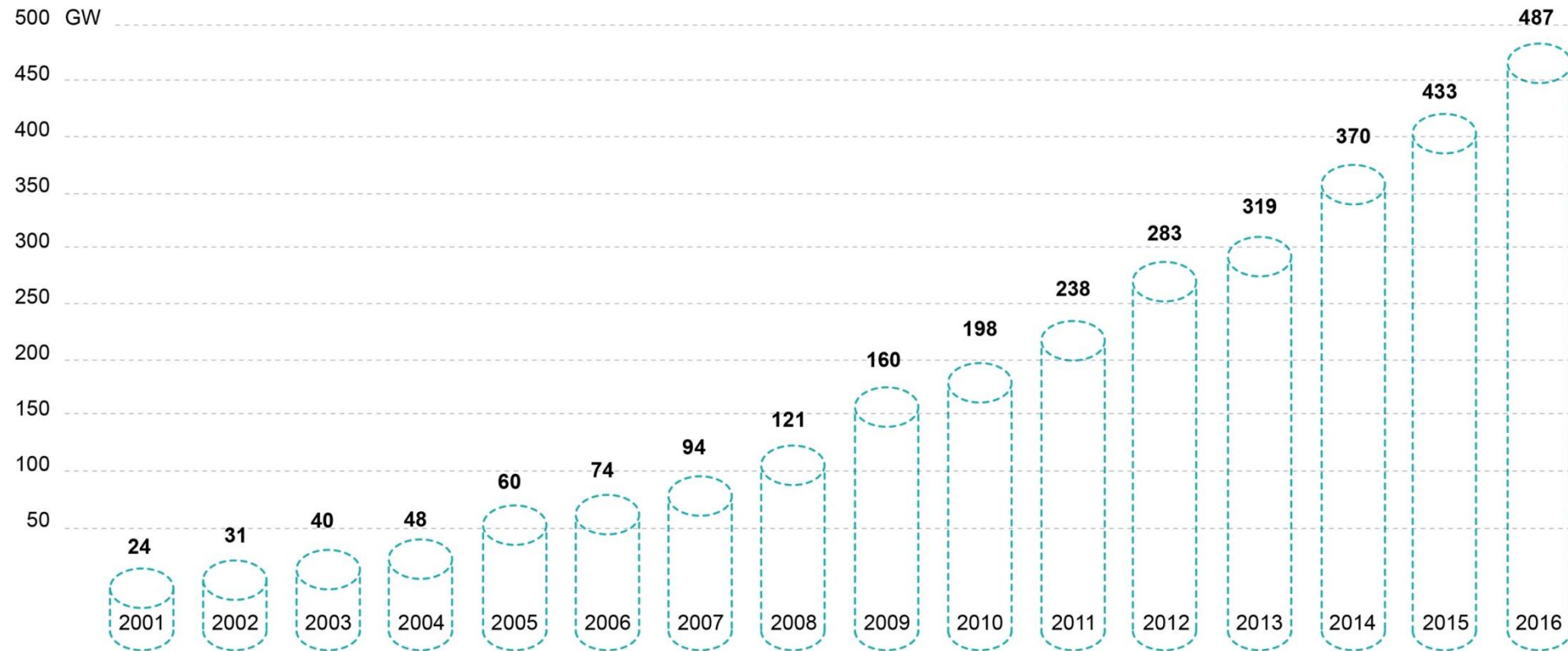


Fuente: IRENA

Renovables **Combustibles fósiles y nuclear**

Cambio de modelo energético: la eólica, referente en la transición renovable

CAPACIDAD EÓLICA INSTALADA EN EL MUNDO



Fuente: GWEC

Siemens Gamesa Renewable Energy: principales magnitudes



10.000 M€
de ingresos anuales



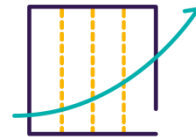
27.000
empleados



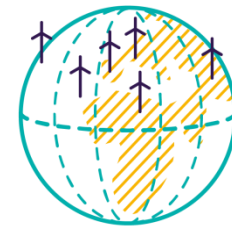
75 GW
instalados



20.000 M€
de cartera de pedidos



1.100 M€
de EBIT ajustado



+90
países con
aerogeneradores

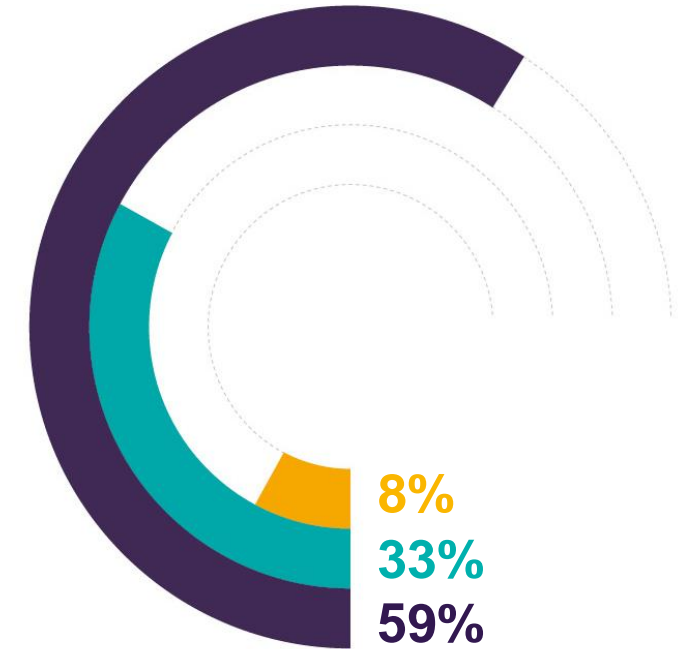
Siemens Gamesa: sólida base accionarial

SIEMENS

- Empresa industrial más grande de Europa.
- Siemens Gamesa será su plataforma para el negocio eólico.
- Soporte financiero al negocio offshore de la empresa combinada.
- Proveedor estratégico de componentes.

IBERDROLA

- Primer grupo energético de Europa por capitalización bursátil.
- Líder mundial en energías renovables.
- Accionista histórico de Gamesa.
- Principal cliente de Gamesa y de Siemens Wind Power.



- Iberdrola
- Free float
- Siemens AG

Siemens Gamesa: comprometida con nuestras raíces





Compromiso con el Gobierno Corporativo

Consejo de Administración: Separación de cargos



Rosa María García
Presidenta

Carlos Rodríguez-Quiroga
Consejero - Secretario



Markus Tacke
Consejero Delegado

Dominicales

Lisa Davis

Mariel von Schumann

Dr. Ralf Thomas

Michael Sen

Sonsoles Rubio

Independientes

Andoni Cendoya

Klaus Rosenfeld

Gloria Hernández

Swantje Conrad

Luis Javier Cortés



Nuestros objetivos y aspiraciones

Nuestros objetivos y aspiraciones

- **Avanzar en el proceso de integración**
- **Reforzar la cultura corporativa**
- **Presentación del plan de negocio**
- **Creación de valor sostenible**

Creación de valor para todos los grupos de interés



Accionistas



Empleados



Clientes



Proveedores



Sociedad



Markus Tacke,
Consejero Delegado



Junta General de Accionistas 2017

20 de junio de 2017

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

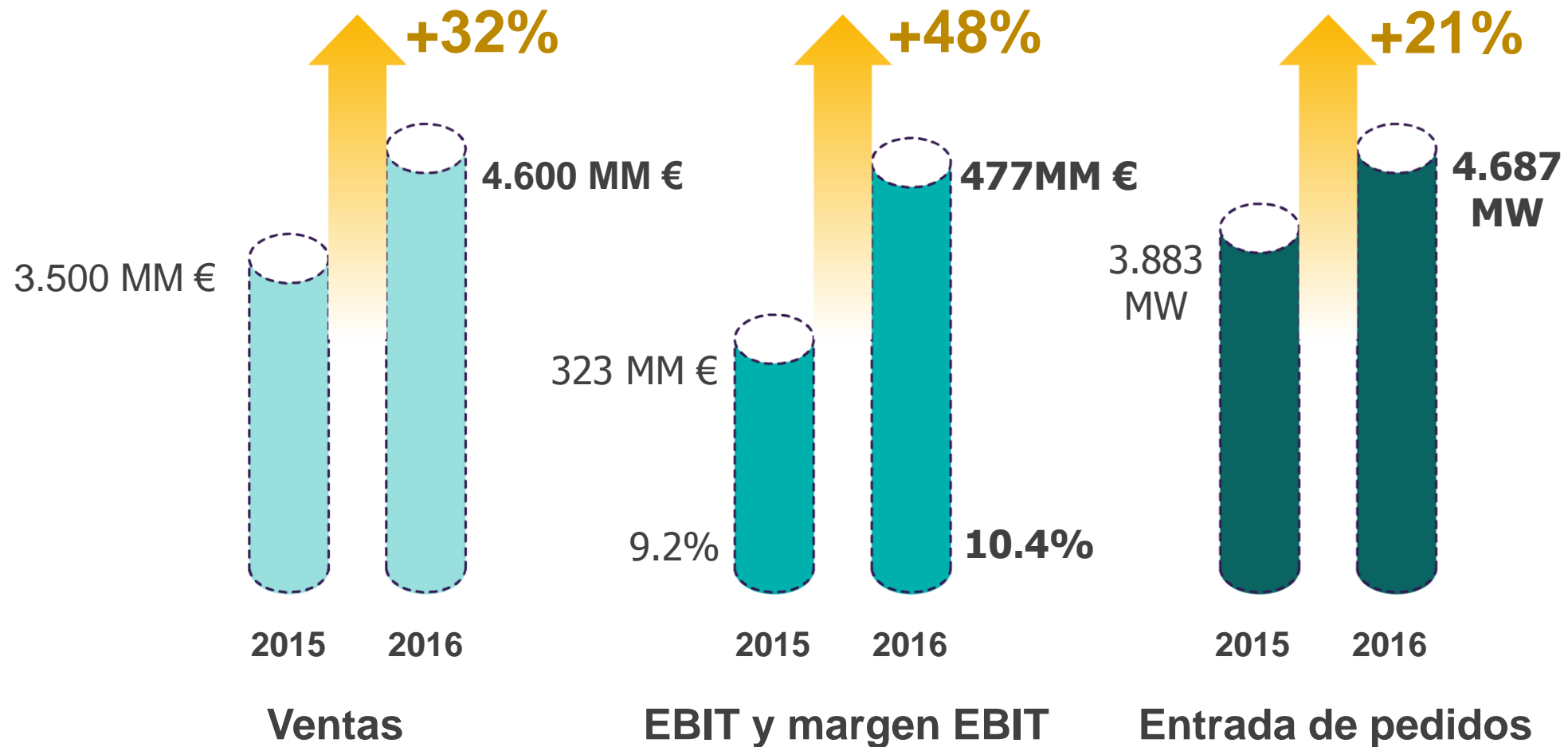
Compromiso con los más rigurosos estándares de gobierno corporativo

- Objetivos claros y metas ambiciosas
- Cultura orientada al rendimiento
- Rendición de cuentas y transparencia



Nuestras Fortalezas

Sólido desempeño en el ejercicio económico 2016



Nuestras fortalezas

Datos e indicadores clave



10.000 M €

ventas anuales



27.000

empleados



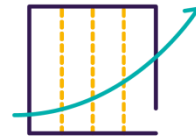
75 GW

capacidad instalada



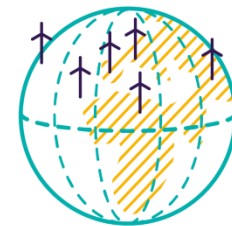
20.000 M €

en cartera de pedidos



1.100 M€

de EBIT ajustado



+90

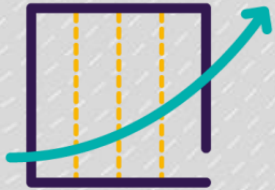
países con turbinas instaladas

Nuestros objetivos



Creación de valor estratégico para el accionista

Continuidad del negocio



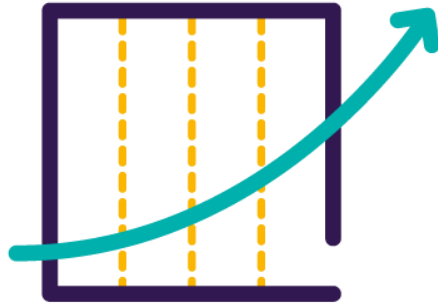
Garantizar una
integración rápida y
fluida



Captar nuevos
negocios



Continuidad del negocio



- Entregar proyectos y suministrar productos con respeto de los plazos acordados y con la máxima calidad
- Combinar e intensificar los esfuerzos comerciales
- Prestar un servicio y un mantenimiento excelentes
- Enfoque continuado en I+D

Garantizar una integración rápida y fluida



- La integración se está ajustando a los planes previstos
- Hoja de ruta clara con hitos a cumplir
- Equipo directivo al completo, con responsabilidades y recursos asignados a los flujos para la integración
- **Enfoque en:** decisiones clave para integración de los negocios, aprovechamiento de sinergias, definición de la organización, procesos y sistemas

Captar nuevos negocios es crucial

Enfoque en

- Reducir el LCoE a través de la mejora de productos y servicios innovadores
- Crear valor sostenible para los clientes
- Productos y servicios de nivel mundial

Sólidas capacidades tecnológicas

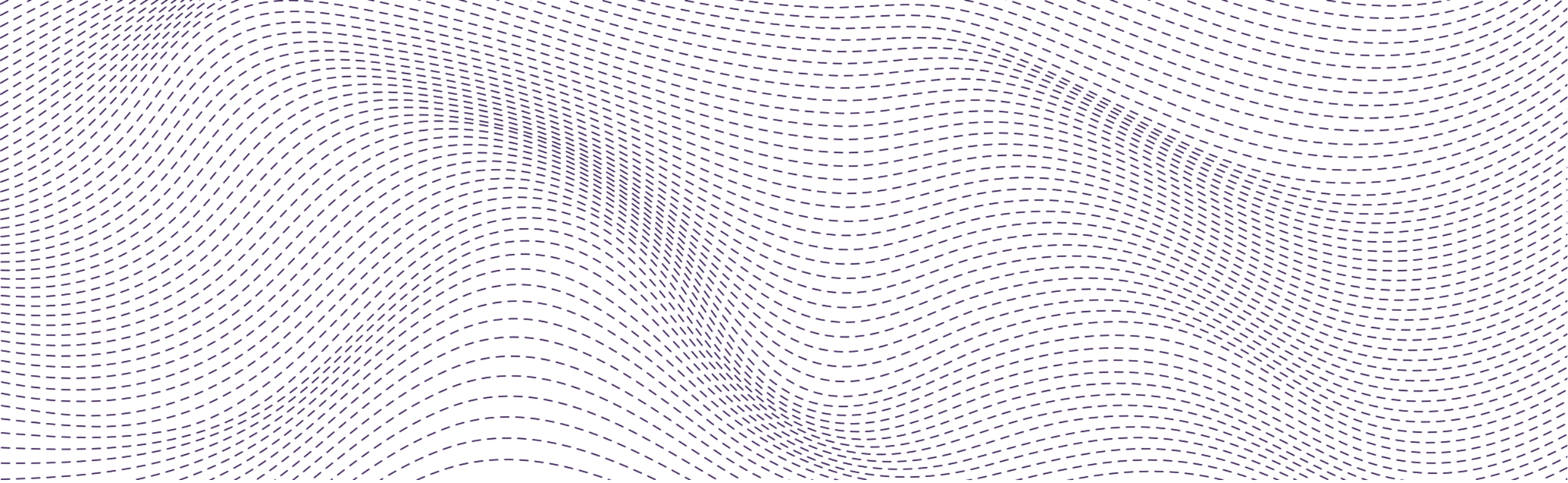
Rigurosa disciplina financiera

Control del balance y de los costes

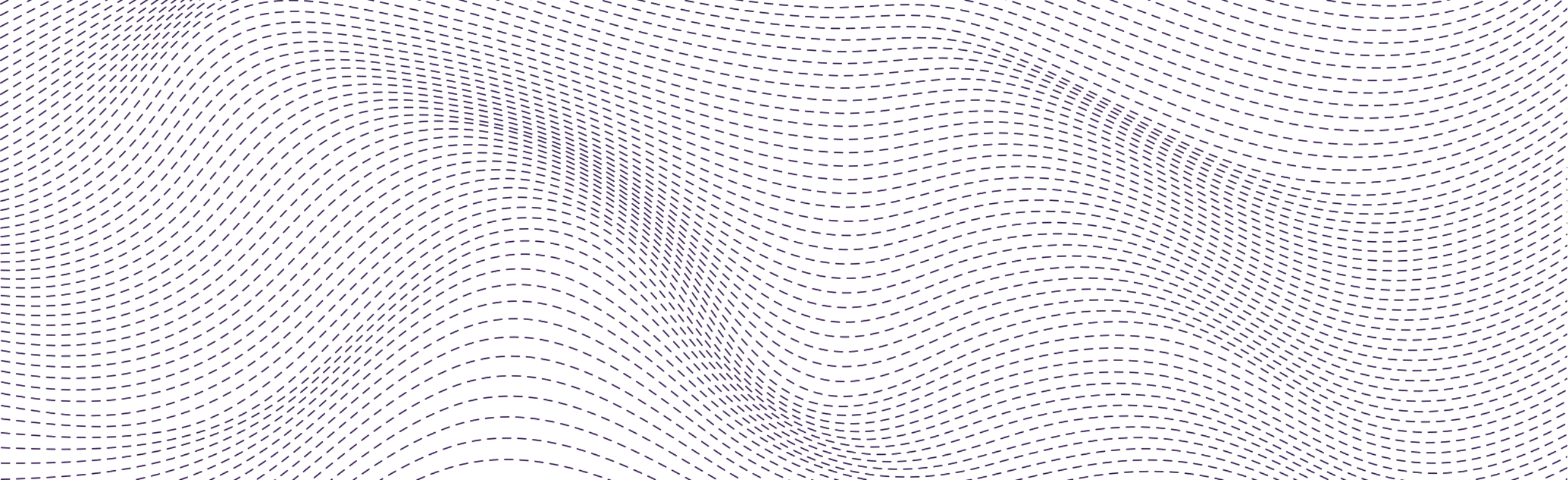
Basado en tres pilares

Nuestra industria atraviesa una etapa de cambios “disruptivos”





Quorum



Notario



Turno de intervenciones



Votación de acuerdos



Junta General de Accionistas 2017

20 de junio de 2017

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY