

# 3T20

## RESULTADOS

30 de julio de 2020

**SIEMENS Gamesa**  
RENEWABLE ENERGY

# ADVERTENCIA

“El presente documento ha sido elaborado por Siemens Gamesa Renewable Energy, quien lo difunde exclusivamente a efectos informativos.

Este documento contiene enunciados que son manifestaciones de futuro, e incluye declaraciones con respecto a nuestra intención, creencia o expectativas actuales sobre las tendencias y acontecimientos futuros que podrían afectar a nuestra condición financiera, a los resultados de nuestras operaciones o al precio de nuestra acción. Estas manifestaciones de futuro no son garantías del desempeño e implican riesgos e incertidumbres. En consecuencia, los resultados reales pueden diferir considerablemente de los resultados de las manifestaciones de futuro, como consecuencia de diversos factores, riesgos e incertidumbres, tales como factores económicos, competitivos, regulatorios o comerciales. El valor de las inversiones puede subir o bajar, circunstancia que el inversor debe asumir incluso a riesgo de no recuperar el importe invertido, en parte o en su totalidad. Igualmente, el anuncio de rentabilidades pasadas, no constituye promesa o garantía de rentabilidades futuras.

Las declaraciones a futuro y guías incluidas en este documento reflejan la previsión de Siemens Gamesa excluyendo los efectos particulares que puedan tener los planes anunciados por Siemens AG respecto a su participación en Siemens Gamesa Renewable Energy, S.A. (hecho relevante con número de registro en la CNMV 277864).

Los datos, opiniones, estimaciones y proyecciones que se incluyen en el presente documento se refieren a la fecha que figura en el mismo y se basan en previsiones de la propia compañía y en fuentes de terceras personas, por lo que Siemens Gamesa Renewable Energy, no garantiza que su contenido sea exacto, completo, exhaustivo y actualizado y, consecuentemente, no debe confiarse en él como si lo fuera. Tanto la información como las conclusiones contenidas en el presente documento se encuentran sujetas a cambios sin necesidad de notificación alguna. Siemens Gamesa Renewable Energy no asume ninguna obligación de actualizar públicamente ni revisar las manifestaciones de futuro, ya sea como resultado de nueva información, acontecimientos futuros o de otros efectos.

Los resultados y evolución señalados podrían diferir sustancialmente de aquellos señalados en este documento. En ningún caso deberá considerarse este documento como una oferta de compra o venta de valores, ni asesoramiento ni recomendación para realizar cualquier otra transacción. Este documento no proporciona ningún tipo de recomendación de inversión, ni asesoramiento legal, fiscal, ni de otra clase, y nada de lo que en él se incluye debe ser tomado como base para realizar inversiones o tomar decisiones.

Todas y cada una de las decisiones que cualquier tercero adopte como consecuencia de la información, reportes e informes que contiene este documento, es de exclusiva y total responsabilidad y riesgo de dicho tercero, y Siemens Gamesa Renewable Energy, no se responsabiliza por los daños que pudieran derivarse de la utilización del presente documento o de su contenido.

Este documento ha sido proporcionado exclusivamente como información y no puede ser reproducido o distribuido a cualquier tercero, ni puede ser publicado total o parcialmente por ninguna razón sin el previo consentimiento por escrito de Siemens Gamesa Renewable Energy.




Siemens Gamesa Renewable Energy prepara y publica su Información Financiera en miles de euros (a menos que se indique de otra forma). Debido al redondeo, las cifras presentadas pueden no sumar exactamente los totales indicados.

En el caso de duda **prevalece la versión del presente documento en inglés.**”

## **Nota sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MAREs)**

Las definiciones y reconciliación de las medidas de rendimiento alternativas que se incluyen en esta presentación se divulgan en el documento del Informe de actividad asociado a estos resultados y a resultados previos. El glosario de términos también se incluye en el Informe de Actividad asociado a estos resultados.

# SGRE está totalmente comprometida con un desarrollo sostenible y con los más estrictos principios ESG<sup>1</sup>

- 
**Clasificado 1 de 25 en el sector de Componentes y Equipos Eléctricos por Vigeo Eiris**
- 
**Criterios ESG** introducidos en la primera línea sindicada de avales
- 
**Medidas de seguridad y salud reforzadas** para proteger a todos los empleados de la COVID-19

## Comprometidos con el respeto de los derechos humanos y el medio ambiente ...



## ... y miembro de los principales índices de ESG

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

In collaboration with 

Corporate ESG Performance  
RATED BY **ISS ESG**  
**Prime**

ECPI  Sense in sustainability

FTSE4Good 

Global Challenges Index 

**STOXX**  
EURO STOXX®  
Sustainability

included in  
**ETHIBEL**  
SUSTAINABILITY  
INDEX  
EXCELLENCE Europe

1) ESG: Criterios ambientales, sociales y de gobernanza por sus siglas en inglés



# Claves del periodo 3T 20

**SIEMENS Gamesa**  
RENEWABLE ENERGY

# Claves del periodo 3T 20



**Ventas de 2.411 M€ y margen EBIT<sup>3</sup> de -6,7%**, impactados por la COVID-19 (-3,9 p.p.<sup>4</sup>), la evolución del mercado en India y México y los desafíos en el norte de Europa

- **Medidas lanzadas para abordar las debilidades de AEG ON** mientras que AEG OF y SE continúan rindiendo



**Nuevo CEO** para intensificar los esfuerzos de cambio

- Lanzamiento de un programa para toda la compañía: LEAP



**Récord de cartera de pedidos de 31,5K M€<sup>1</sup>, y 9,3 GW de cartera condicional AEG OF<sup>2</sup>**

- **Book-to-Bill de 2,2x** a pesar del impacto de la COVID-19



**Fuerte liquidez y focalización en gestión de activos:**

- **C. 4K M€ en líneas de financiación** con 1,2K M€ dispuestas
- **90 M€ de deuda neta**



**Visión a largo plazo reforzada** con las energías renovables como parte integral de los modelos económicos sostenibles y de la recuperación económica

1) Cartera de pedidos impactada por devaluación de divisas (c. -950 M€)

2) La cartera condicional se compone de acuerdos de suministro preferente y de pedidos condicionales, los cuales no forman parte de la cartera de pedidos AEG OF de SGRE

3) Margen EBIT pre PPA y costes de I&R excluye el impacto de PPA en la amortización de intangibles: 68 M€ y costes de integración y reestructuración: 243 M€ en 3T 20

4) Impacto directo de la COVID-19 en EBIT pre PPA y costes de I&R de 93 M€ como porcentaje de ventas de 3T 20

## Medidas lanzadas para abordar las debilidades de Onshore

Reinicio de las operaciones en India

Capacidad de fabricación AEG ON optimizada para satisfacer las necesidades del mercado

LEAP<sup>2</sup>

- **Consolidación de la capacidad** fabril para abordar la reducción prevista en el **tamaño del mercado**
- **Reducción del perfil de riesgo y focalización de las operaciones**, limitando la actividad de desarrollo y cesando la actividad solar
- **Lanzamiento de la nueva SG 3.4-145** con un 48% más de AEP<sup>1</sup> que el modelo anterior
- Presencia fabril adaptada a la demanda de AEG de mayor tamaño: **cierre de la planta de Aoiz**
- Necesidad de optimización de costes y flexibilidad regional: ajuste de la capacidad en el norte de Europa y **adquisición de Vagos**
- Pilares: **Innovación, productividad y gestión de activos, y excelencia operativa**
- **Enfoque selectivo en la actividad comercial de AEG ON** (rentabilidad sobre volumen), **reducción del perfil de riesgo del negocio** limitando las actividades de desarrollo y EPC<sup>3</sup>, **refuerzo de la gestión de proyectos y transferencia de las mejores prácticas** a lo largo de la organización **para evitar complicaciones similares a las planteados en el norte de Europa y en India**
- Los detalles completos se presentarán el 27 de agosto durante el Día del Mercado de Capitales

1) AEP: Producción anual de energía por sus siglas en inglés

2) LEAP: Programa para toda la compañía

3) EPC: Ingeniería, Compras y Construcción por sus siglas en inglés

## Nuevo CEO para intensificar los esfuerzos de cambio



**MBA. Ingeniero diplomado** en Ingeniería Mecánica y Economía

c. 16 años de experiencia en la industria eólica

**> 13 años de experiencia contrastada como CEO de empresas eólicas** consiguiendo un crecimiento rentable y sostenible

Como **CEO de SGRE AEG OF**, condujo al equipo a:

- **Un aumento de la cartera de pedidos del 30%** con c. 11K M€ de pedidos en firme desde FY 18
- **Mantener el liderazgo** en mercados maduros de Offshore en el norte de Europa y conseguir el liderazgo en nuevos mercados (Francia, Taiwán y EE.UU.)
- **El lanzamiento de la SG 11.0-200 DD y SG 14-222 DD** posicionando a SGRE para liderar un mercado basado en subastas
- **Obtener un rendimiento financiero acorde con la visión a largo plazo del grupo** a través de la tecnología y la excelencia operativa

**La excelencia operativa, la optimización de los costes y el enfoque en la caja deben impulsar el desempeño en todos los rincones de la organización**



## Los principales logros en el acceso a los mercados y la tecnología sustentan el éxito a largo plazo

### ON: Liderando el mercado en auge de Vietnam



- 180 MW de pedidos en 3T 20. 78 MW de un pedido *nearshore* en 4T alcanzando 441 MW en el año
- Plataformas ON de 4 MW+ representan el 70% de la entrada de pedidos en 3T 20 y el 47% de la entrada de pedidos en 9M 20

### OF: Lanzamiento de la turbina SG 14-222 DD



- 4,3 GW condicionales firmados desde su lanzamiento en mayo de 2020
- Tecnología contrastada
- Hasta 15 MW con *Power Boost*
- 25% de mayor AEP<sup>1</sup> comparado con su modelo anterior

### SE: Primer gran contrato para turbinas OF de Senvion



- Contrato de 200 MW con alcance completo y duración de hasta 15 años firmado con Trianel GmbH (Alemania)
- 557 MW de tecnología Senvion firmados desde la adquisición

1) AEP: Producción anual de energía por sus siglas en inglés

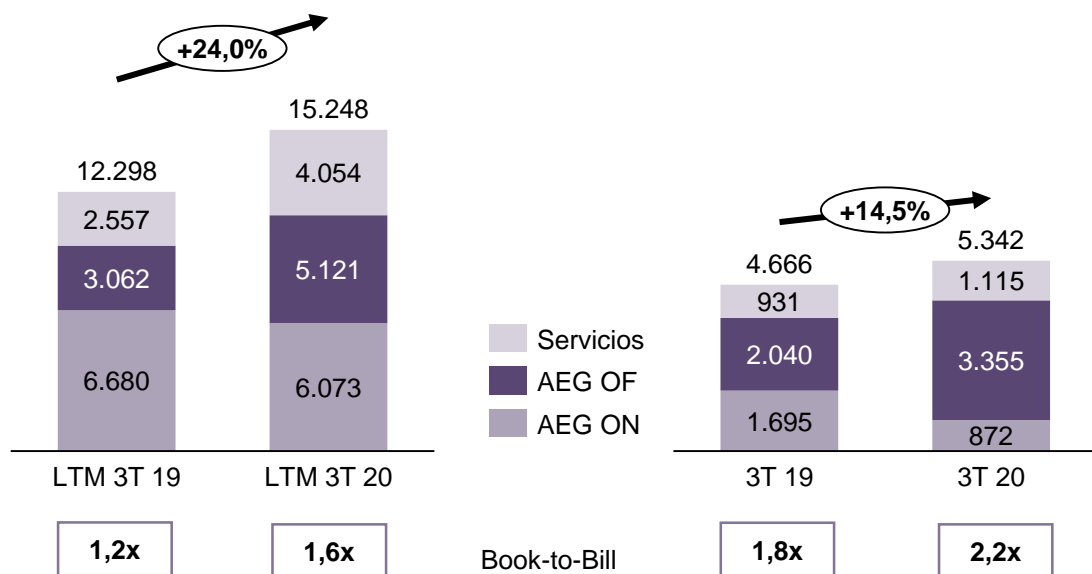


# Actividad comercial

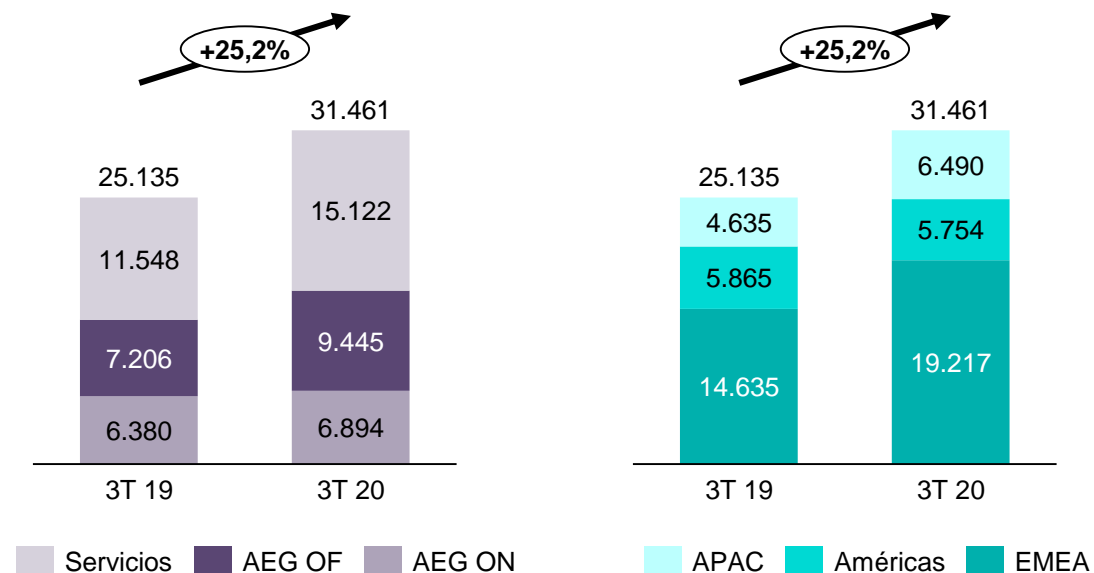


# Récord de cartera de pedidos: 31,5K M€, +25,2% a/a, impulsado por la fortaleza de AEG OF y Servicios

Entrada de pedidos<sup>1</sup> LTM y 3T (M€)



Cartera de pedidos (M€)

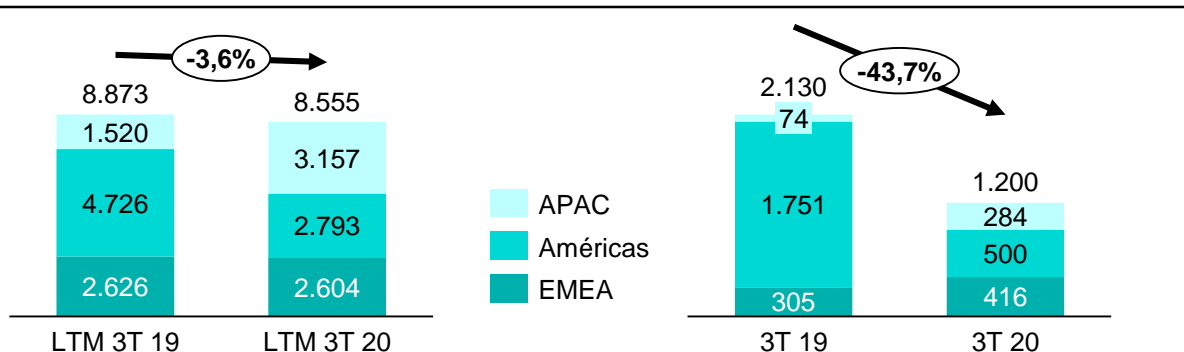


**78% de la cartera de pedidos en negocios con un fuerte historial de ejecución, una sólida rentabilidad y una mayor duración**

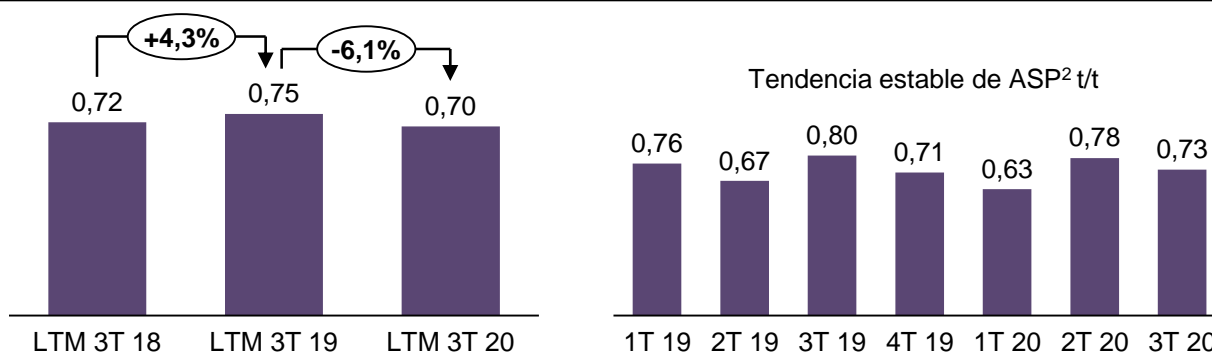
1) La entrada de pedidos de AEG ON incluye pedidos solares de 61 M€ en 2T 20, 2 M€ en 4T 19, 0,6 M€ en 3T 19, 33 M€ en 2T 19, 6 M€ en 1T 19. No hay pedidos solares en 3T 20, 1T 20 y 4T 18

## Entrada de pedidos de AEG ON: 1,2 GW, -44% a/a, impactada por la COVID-19

Entrada de pedidos AEG ON<sup>1</sup> LTM y 3T (MW)



Precio medio de ventas de la entrada de pedidos<sup>1</sup> AEG ON (M€/MW)



Entrada de pedidos 3T 20 impactada por la COVID-19, la ralentización de India y la incertidumbre del mercado mexicano

- EE.UU. con un 27%, Vietnam y España con un 15% y Chile con un 14% son los principales contribuyentes al volumen (MW) de contratos en 3T 20

Las plataformas de 4 MW+ han contribuido un 70% a la entrada de pedidos de 3T 20

- 47% de la entrada de pedidos 9M 20 (5,4 GW), 21 p.p. por encima de la contribución en FY 19
- Nuevo pedido de SG 5.X en Suecia: 13 SG 6.0-155

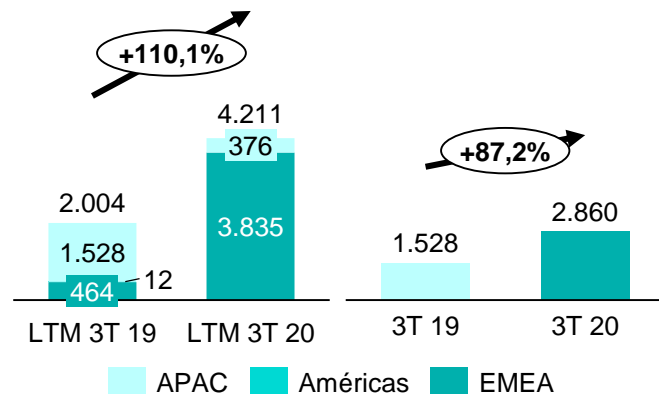
Estabilización de precios

- Descenso del ASP 3T 20 a/a debido al alcance de proyectos y a una mayor contribución de AEGs con mayor potencia nominal

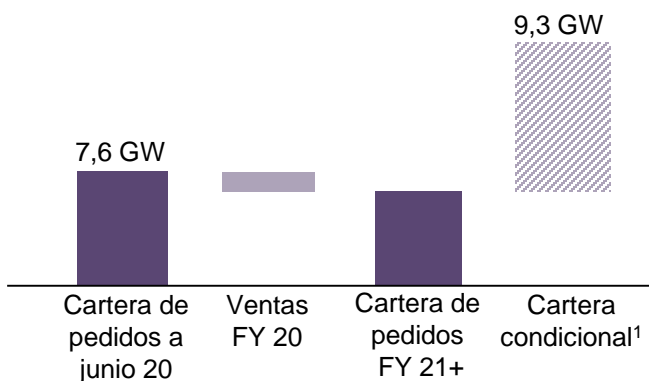
1) La entrada de pedidos AEG ON (MW) y el precio medio de venta de AEG ON sólo incluye pedidos eólicos  
 2) La fluctuación trimestral del ASP (Precio Medio de Venta) está influenciada por el mix regional y de alcance de proyectos

## Posición de liderazgo en AEG OF: 7,6 GW en la cartera de pedidos y 9,3 GW en la cartera condicional

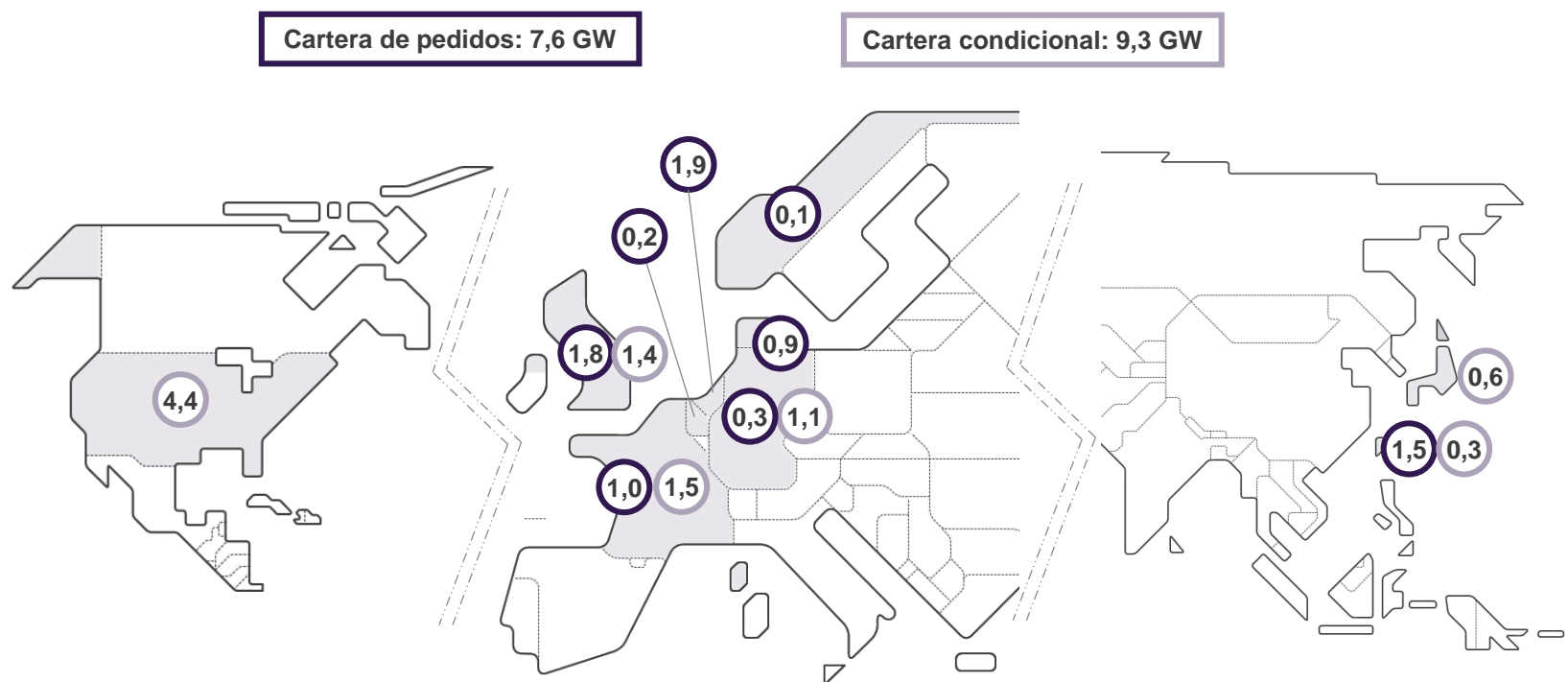
Entrada de pedidos AEG OF (MW)



Cartera de pedidos y cartera condicional<sup>1</sup> AEG OF



Cartera de pedidos y Cartera condicional (GW)



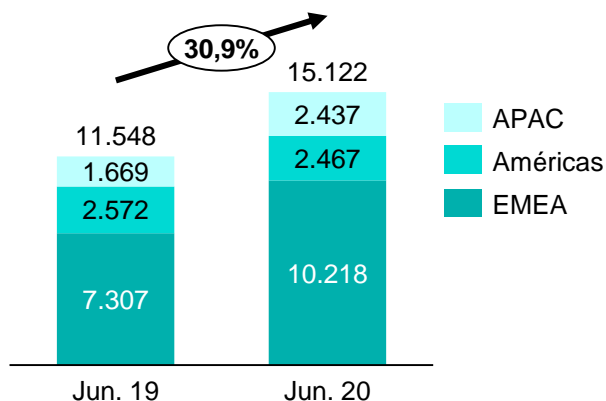
- Pedido condicional para el parque eólico Sofia (1,4 GW) llevando la **cartera condicional total de la SG 14-222 DD hasta 4,3 GW**
- **993 MW** de pedidos firmes en **Francia** para apoyar **la localización en Le Havre**: planta combinada de palas y góndolas

1) La cartera condicional se compone de acuerdos de suministro preferente y de pedidos condicionales, los cuales no forman parte de la cartera de pedidos AEG OF de SGRE



## 48% de la cartera del Grupo en Servicios con un fuerte desempeño en la entrada de pedidos

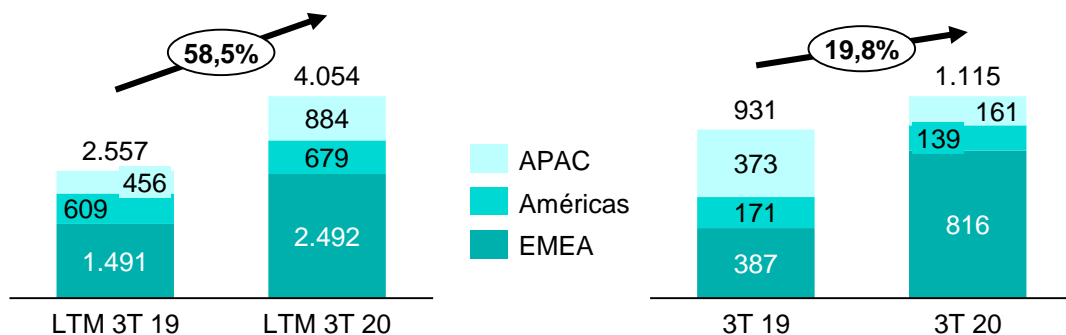
**Cartera de pedidos de Servicios (M€)**



**15.122 M€ o un 48% de la cartera de pedidos en Servicios**

- Ratio de retención c. 70%

**Entrada de pedidos de Servicios LTM y 3T (M€)**

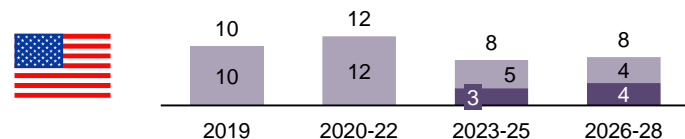


**Fuerte desempeño comercial, vinculado a Offshore**

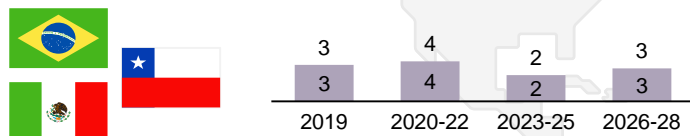
- Book-to-bill: 2,4x en 3T 20 y 2,5x en LTM
- Contratos de Servicios de 15 y 10 años firmados en los parques eólicos de Fécamp (497 MW) y Saint Briec (496 MW)
- Primer contrato de Servicios para activos Offshore de Senvion: 200 MW firmados con Trianel GmbH (Alemania)

# Dinámicas de la demanda a corto plazo reflejan el impacto de la COVID-19; crecimiento a largo plazo sin cambios<sup>1</sup>

## Américas

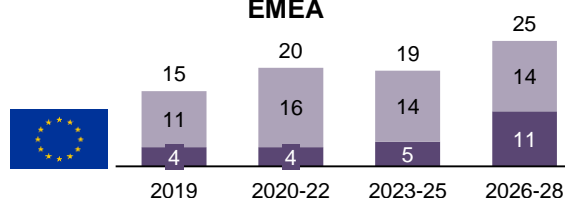


- Perspectivas prometedoras, fortalecidas<sup>1</sup> en ON y OF
- Prórroga de un año otorgada a los parques eólicos con 100% y 80% de *Safe Harbor*
  - OF: SGRE seleccionado para 4,4 GW** de los 6,6 GW con OEM asignado



- El atractivo de América Latina sigue existiendo, pero i) las perspectivas de México en materia de energías renovables están en peligro debido a la actual falta de apoyo gubernamental y ii) la disminución de la demanda de electricidad de Brasil también puede impactar en la demanda de energía eólica a corto plazo
  - >2 GW de cartera de pedidos en América Latina**

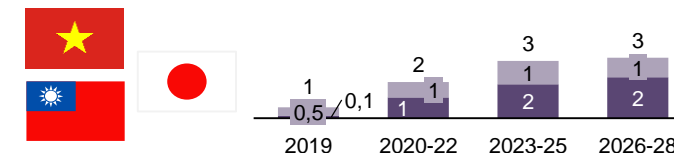
## EMEA



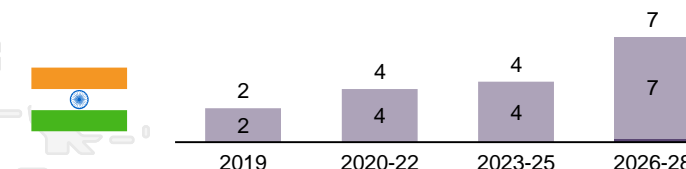
- Perspectivas mejoradas por el fuerte papel de la energía eólica en el plan de recuperación de 1,85K M€. La estrategia de hidrógeno verde puede aumentar aún más la demanda de renovables
  - 61% de la cartera de pedidos de SGRE en EMEA**

Onshore  
 Offshore  
 Promedio de GW en el periodo

## APAC



- Vietnam apoya la energía eólica para hacer frente a la posible escasez de suministro de electricidad a partir de 2023
- Taiwán planea nuevas subastas OF de 5 GW para las instalaciones 2026-2030
- Las perspectivas en Japón aumentan<sup>1</sup> con nuevas áreas definidas para las próximas subastas de OF
  - >2 GW de cartera de pedidos entre los 3 mercados**



- El cierre de la actividad impulsado por la COVID-19 impacta aún más las instalaciones<sup>1</sup> de 2020
  - SGRE fabricante #1 con 30% en 2019<sup>2</sup>**
  - Reestructuración en curso**

1) Las gráficas de mercado representan el promedio anual de instalaciones según la previsión de Wood Mackenzie 2T 2020. El pronóstico ha aumentado para EE.UU. ON (+4,3 GW) y EE.UU. OF (+1,8 GW) en el periodo 2020-2028 y para Japón (+0,7 GW) entre 2023 y 2024, y se ha reducido para India (-1,0 GW) en 2020, en comparación con las perspectivas de Wood Mackenzie 1T 2020

2) Cuota de mercado en India según el informe de BloombergNEF (febrero 2020)

# Resultados 3T 20 e indicadores clave



## Grupo consolidado – Cifras clave 3T 20 (abril-junio)

PyG M€	3T 19	3T 20	Var. a/a	9M 20	Var. a/a	
Ventas del Grupo	2.632	2.411	-8,4%	6.615	-9,2%	
EBIT pre PPA y costes de I&R	159	-161	N.A.	-264	N.A.	
Margen EBIT pre PPA y costes de I&R	6,1%	-6,7%	-12,7 p.p.	-4,0%	-10,5 p.p.	
Amortización de PPA <sup>1</sup>	67	68	1,8%	203	1,6%	
Costes de integración y reestructuración	36	243	6,7x	352	3,9x	
EBIT reportado	56	-472	N.A.	-819	N.A.	
Gasto de intereses	-20	-11	-45,4%	-43	-8,2%	
Gasto de impuestos	-14	19	N.A.	60	N.A.	
Resultado del ejercicio atribuible a los accionistas de SGRE	21	-466	N.A.	-805	N.A.	
CAPEX	127	151	23	352	36	
CAPEX/ventas (%)	4,8%	6,3%	1,4 p.p.	5,3%	1,0 p.p.	
		Impacto NIIF 16 <sup>4</sup>				
<u>Balance (M€)</u>	<u>3T 19</u>	<u>Sept. 30,19</u>	<u>Oct. 1,19<sup>4</sup></u>	<u>3T 20</u>	<u>Var. a/a</u>	<u>Var t/t</u>
Capital circulante	238	-833	-843	-1.498	-1.736	-633
Capital circulante/ventas LTM <sup>2</sup> (%)	2,4%	-8,1%	-8,2%	-15,7%	-18,1 p.p.	-6,8 p.p.
Provisiones <sup>3</sup>	2.212	2.177	2.177	2.198	-14	-11
(Deuda)/caja neta	-191	863	280	-90	101	205
(Deuda) neta/EBITDA LTM <sup>2</sup>	-0,22	0,96	0,31	-0,94	-0,72	-0,33

Costes de integración y reestructuración 243 M€ en 3T 20 que incluyen:

- Reestructuración de operaciones en India incluyendo el deterioro de los activos intangibles del PPA, inmovilizado material e inventarios (incluyendo *landbank*) por un importe total de 157 M€
- Cierres y ajustes de capacidad en Europa: 26 M€
- Integración de la adquisición de Senvion: 11 M€

Pérdida neta reportada 9M 20 de -805 M€ que incluye:

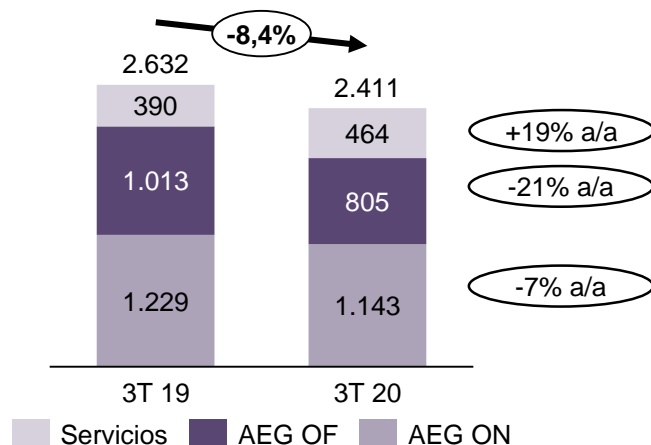
- Impacto de PPA en amortización de intangibles de 203 M€ en línea con las expectativas anuales
- Costes de I&R por un valor de 352 M€ que incluyen:
  - Reestructuración en India: 195 M€
  - Optimización de centros fabriles (AEG) y Servicios y de oficinas centrales: 38 M€
  - Integración de Senvion: 22 M

1) Impacto del PPA en la amortización del valor razonable de los intangibles  
 2) Ventas LTM: 9.559 M€ a junio de 2020; EBITDA LTM a junio de 2020: 96 M€  
 3) Dentro de las provisiones del Grupo, las provisiones de Adwen son 589 M€  
 4) La introducción de la NIIF 16 a partir del 1 de octubre de 2019 reduce la posición de caja neta de 863 M€ a 30 de septiembre de 2019 a 280 M€ a 1 de octubre de 2019. También varía la posición de capital circulante de -833 M€ a 30 de septiembre de 2019 a -843 M€ a 1 de octubre de 2019. Ver nota 2.D.3 en los Estados Financieros Consolidados del FY 19. Los pasivos por arrendamiento a corto y largo plazo incluidos en la deuda neta ascienden a 606 M€ a 30 de junio de 2020

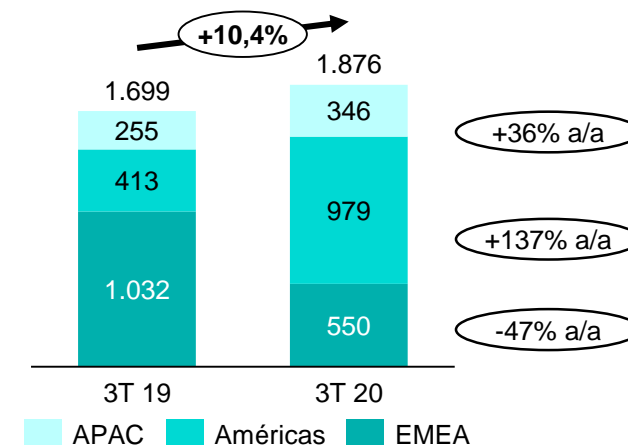


## Desempeño de las ventas afectado por la COVID-19, la ralentización en India y el descenso previsto en AEG OF

Ventas del Grupo 3T (M€)



Volumen de ventas 3T de AEG ON por área geográfica (MWe)

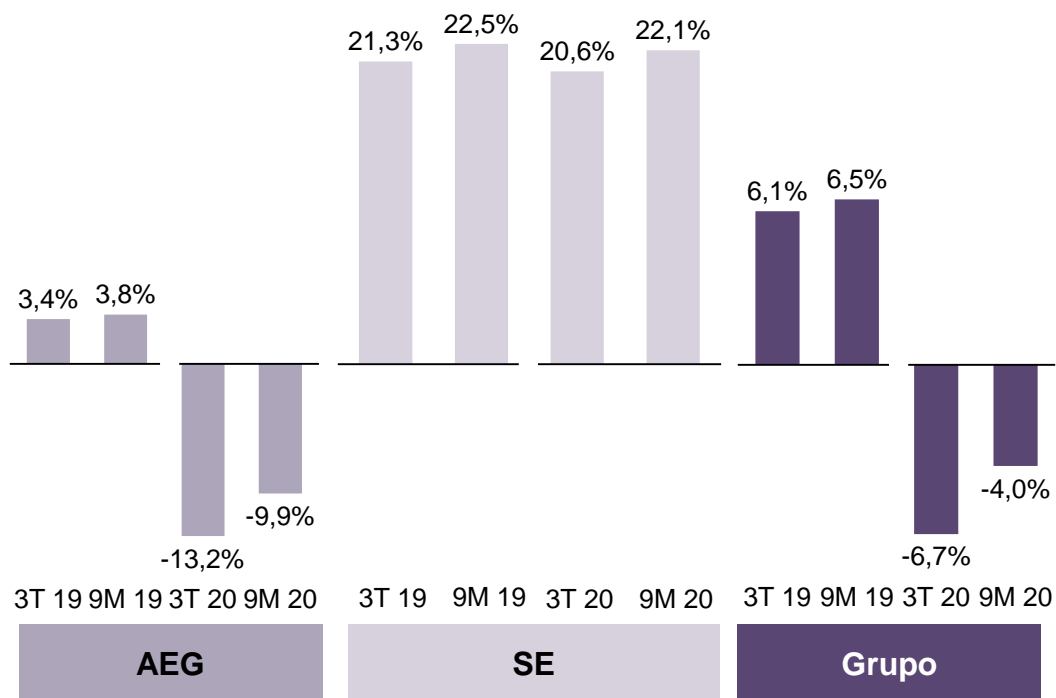


- **Desempeño de ventas en AEG ON impactado por retrasos en ejecución de proyectos**, con una reducción en el ritmo de instalación del 22% a/a<sup>1</sup>, como resultado de la COVID-19, de la ralentización del mercado indio y de la incertidumbre en México
- Con un alcance más limitado, **el impacto de la COVID-19 se extiende a las actividades de AEG OF y Servicios en 3T 20**. Más allá del impacto de la COVID-19:
  - **La reducción de ventas en AEG OF** está en línea con la **planificación** de ejecución de proyectos en FY 20
  - **El crecimiento de las ventas en Servicios** está impulsado por la **integración** de los activos de **Servicios de Senvion**

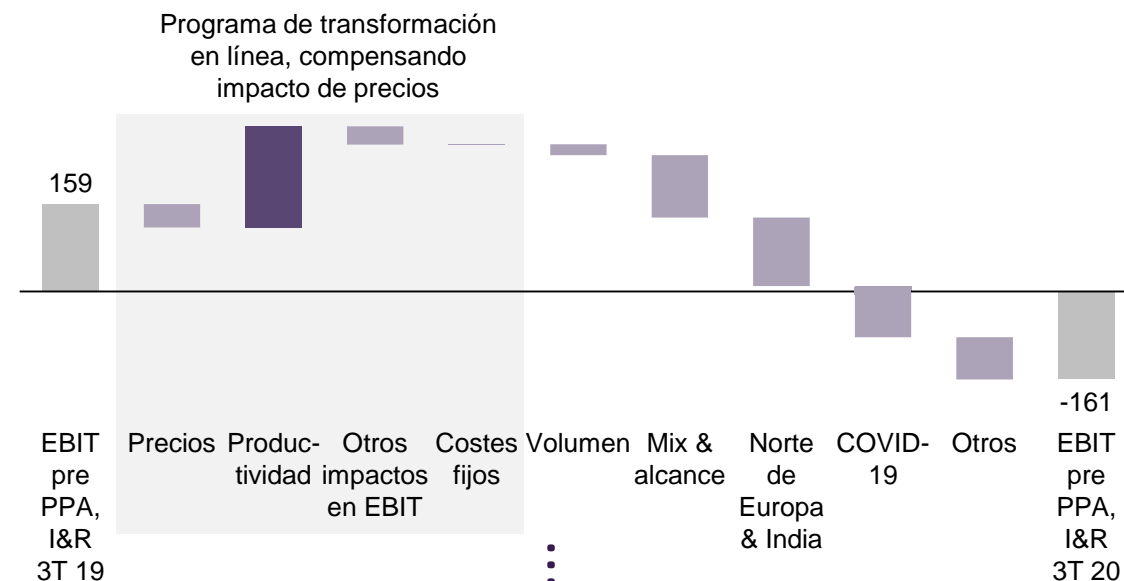
1) Actividad de instalación de SGRE asciende a 1.327 MW en 3T 20 y 1.695 MW en 3T 19

Margen 3T 20 y de 9M 20 impactados por la debilidad de AEG ON, agravada por la COVID-19 (-3,9 p.p. sobre ventas de 3T 20 y -2,3 p.p. sobre ventas 9M 20)

Margen EBIT pre PPA y costes de I&R



EBIT pre PPA y costes de I&R (M€) del grupo: 3T 20 vs. 3T 19

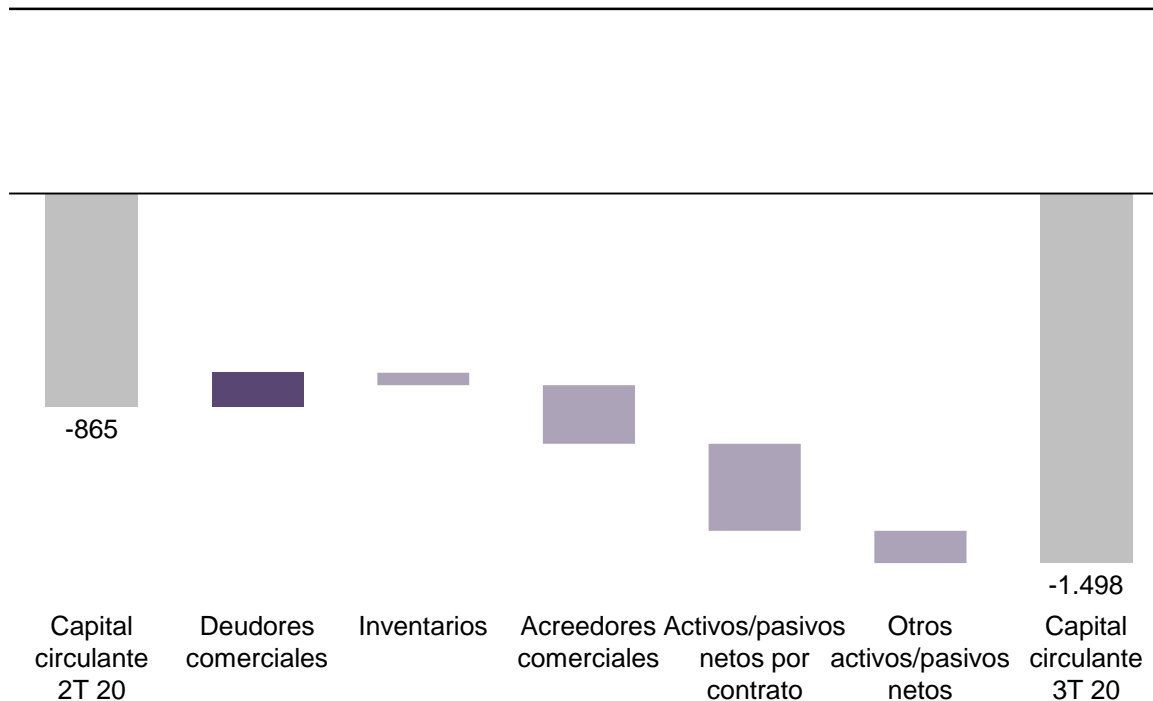


- Precios, productividad, volumen y mix & alcance alineados con las expectativas
- Costes asociados a AEG ON en India y norte de Europa: c. 125 M€
- Costes relacionados con la COVID-19: 93 M€ o un 3,9% de las ventas 3T 20

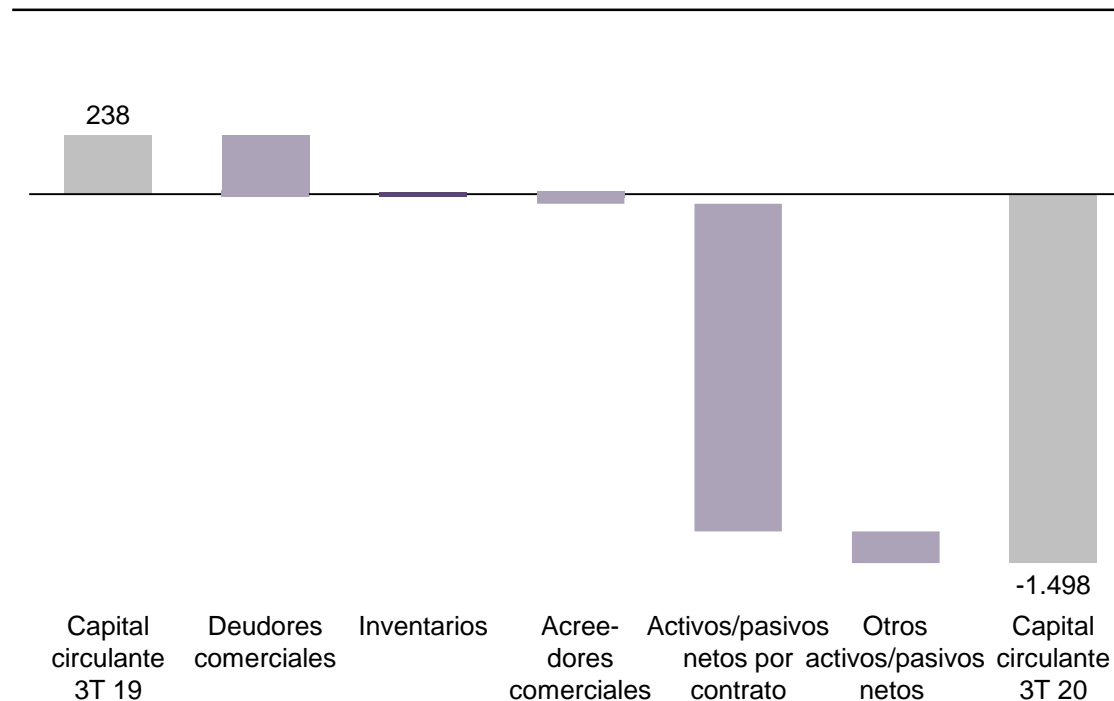


## Se mantiene el control estricto del capital circulante

Evolución trimestral del capital circulante<sup>1</sup> (M€)



Evolución anual del capital circulante<sup>1</sup> (M€)

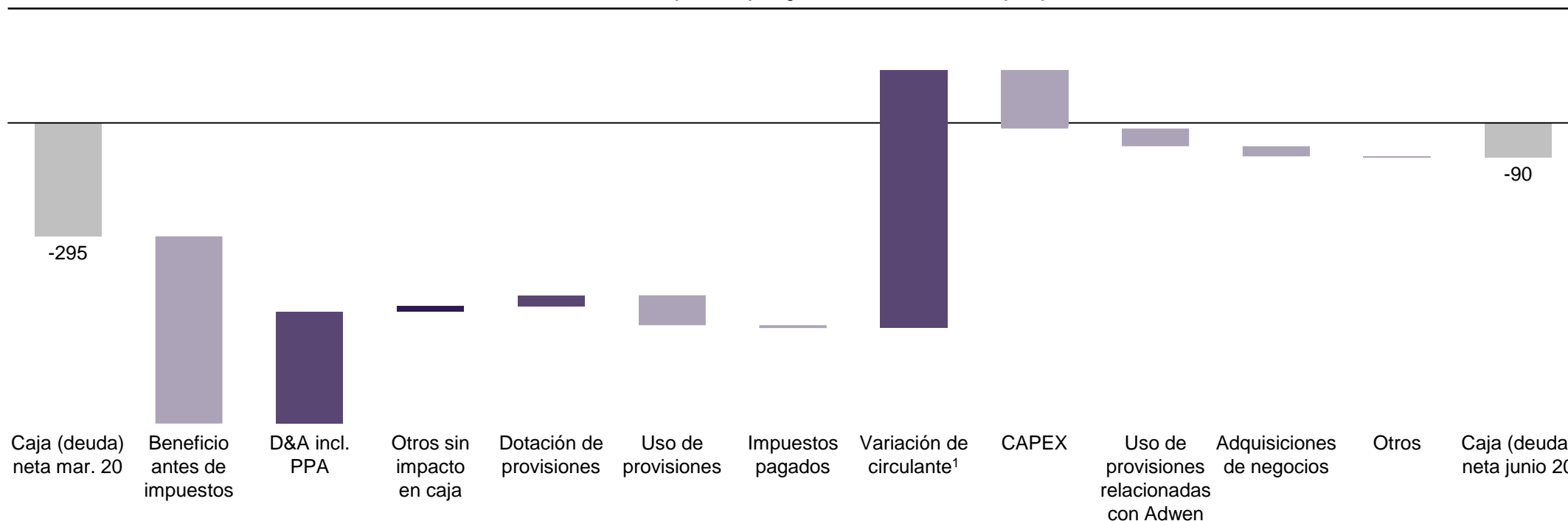


- La entrada de pedidos, planificación de proyectos y el control estricto del capital circulante impulsan la mejora t/t y a/a

1) El detalle completo de las cuentas de capital circulante se puede consultar en el Informe de Actividad

## Posición de deuda neta en 3T 20 influenciada por el capital circulante

Variación de (deuda)/caja neta t/t en 3T 20 (M€)



- **Posición de deuda neta mejora en 205 M€ t/t y 101 M€ a/a o 707 M€ excluyendo la implementación de la NIIF 16<sup>2</sup> y después del pago por los activos de Servion**
- **Fuerte posición de liquidez para hacer frente al impacto de la COVID-19 en el negocio**
  - **C. 4K M€ en líneas de financiación** con 1,2K M€ dispuestas

1) Variación de capital circulante con efecto en flujo de caja

2) Excluyendo los pasivos por arrendamiento a corto y largo plazo de 606 M€, la deuda neta a 30 de junio de 2020 habría ascendido a una posición de caja neta de 516 M€ frente a una posición de deuda neta de 191 M€ a 30 de junio de 2019

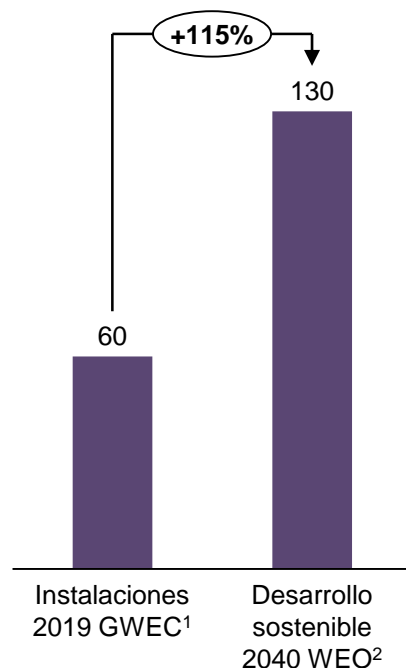


# Perspectivas y conclusión

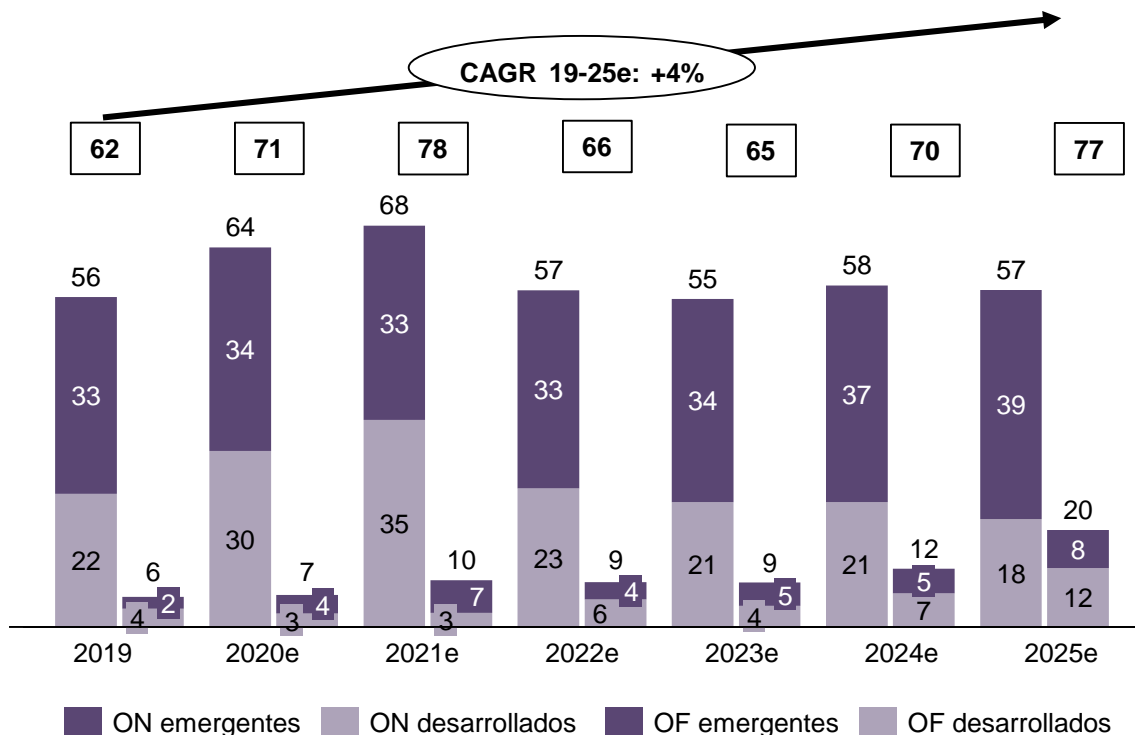


# Fuerte potencial de la energía eólica confirmado. SGRE posicionado para beneficiarse de las fuentes de crecimiento

Promedio anual de instalaciones ON y OF (GW)



Proyecciones Onshore + Offshore (GW)<sup>3</sup>



**Aumento de los compromisos Offshore en todos los mercados con instalaciones anuales que superarán los 20 GW<sup>2</sup> antes del final de la década**

1) Consejo Mundial de la Energía Eólica (GWEC por sus siglas en inglés)  
 2) IEA: Agencia Internacional de la Energía  
 3) Wood Mackenzie: Actualización de Global Wind Power Market Outlook: 2T 2020

## Nuevas guías FY 20

Guías <sup>1</sup>	9M 20	FY 20E	COVID-19 E
Ventas (en M€)	6.615	9.500 - 10.000	C. -1.000 M€
Margen EBIT pre PPA y costes de I&R (en %)	-4,0%	de -3,0% a -1,0%	de -250 M€ a -200 M€ <b>C. -2,3%</b>

**Impacto de la COVID-19 más fuerte de lo esperado en costes y ventas** (impulsado por la volatilidad adicional de mercados clave: India y México); **impacto indirecto en los desafíos de ejecución del norte de Europa**

1) Las guías incluyen la integración de los activos seleccionados de Servion adquiridos en 2T 20, e incluye la mejor estimación del impacto de la COVID-19 a 30 de julio (como se presenta en la tabla). Esta previsión excluye los cargos relacionados con asuntos legales y regulatorios y se da a tipos de cambio constantes

# Conclusiones



**Desempeño financiero a corto plazo impactado por la COVID-19** que intensifica los desafíos de ejecución de AEG ON y aumenta la volatilidad en mercados clave

- **Medidas implementadas para abordar las debilidades de AEG ON**
- **Nombramiento de nuevo CEO**



**Hoja de ruta clara para liderar en las métricas ESG**



**Sólidas perspectivas a largo plazo con visibilidad realizada:**

- Cartera de pedidos de 31,5K M€ más 9,3 GW de cartera condicional AEG OF
- 78% de la cartera de pedidos en negocios robustos con fuerte historial de ejecución



**Lanzamiento exitoso de la nueva turbina Offshore SG 14-222 DD**, con 4,3 GW de acuerdos de suministros preferentes ya firmados



**Balance sólido y financiación a largo plazo asegurada**

**Abordando los desafíos a corto plazo y preparados para las oportunidades a largo plazo**





¡Gracias!

